



NORMOGRAMA INSTITUCIONAL
CARRERA DE MEDICINA
UNIVERSIDAD PRIVADA MARÍA SERRANA



PRESENTACIÓN

El Normograma institucional de la Carrera de Medicina de la Universidad Privada María Serrana (UPMS) reúne, en un solo instrumento de consulta, el conjunto de políticas, reglamentos y mecanismos que rigen el funcionamiento de la institución y orientan la actuación de sus autoridades, docentes, estudiantes y personal administrativo.

Su propósito es ofrecer a la comunidad universitaria un acceso claro, ordenado y actualizado al marco normativo vigente, favoreciendo la transparencia institucional, la trazabilidad de las decisiones y el cumplimiento de los estándares de calidad exigidos por los procesos de evaluación y acreditación de la educación superior.

Éste se organiza en siete áreas de gestión institucional: Gestión académica y estudiantil; Investigación e innovación; Internacionalización; Recursos e infraestructura; Gestión y desarrollo de personas; Bienestar, vinculación y egreso; y Gobernanza y comunicación. Dentro de cada área, las normas se clasifican en tres tipologías principales:

Políticas: documentos que establecen las orientaciones estratégicas y los principios rectores de la institución en una materia determinada.

Reglamentos: documentos que desarrollan y operacionalizan dichas políticas, estableciendo normas, procedimientos y responsabilidades de cumplimiento obligatorio.

Mecanismos: documentos que detallan los procedimientos operativos específicos mediante los cuales se ejecutan las políticas y reglamentos institucionales.

Cada norma cuenta con un código alfanumérico único –sigla del área, tipo de documento y número correlativo y ha sido aprobada mediante Resolución del Rectorado de la UPMS, cuyo número y año se consignan junto a cada documento. Esta codificación permite identificar, ubicar y citar con precisión cada instrumento normativo, así como verificar su vigencia y respaldo institucional.



El presente normograma estará disponible en el sitio web institucional, con el fin de que toda la comunidad universitaria –autoridades, docentes, estudiantes, personal administrativo y aliados institucionales– pueda consultar en todo momento las normas que rigen la vida académica e institucional de la Carrera de Medicina, además de su disposición de consulta física en las bibliotecas de cada sede o filial.



ÁREA 1 – GESTIÓN ACADÉMICA Y ESTUDIANTEL (GA)

Color de área:

TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Política	GA-POL-01	Política Institucional de Admisión, Permanencia, Nivelación Académica, Convalidación y Egreso Estudiantil	RUPMS N.º 41/2025	Marco estratégico que rige todo el ciclo del estudiante: admisión, nivelación, permanencia, convalidación y egreso	Trayectoria estudiantil integral
Reglamento	GA-REG-01	Reglamento de Evaluación, Calificación y Promoción Académica - Carrera de Medicina	RES. RUPMS N.º 12/2026	Evaluación, calificación, promoción y habilitación a exámenes finales, incluida evaluación de prácticas clínicas e internado	Evaluación y Promoción Académica
Reglamento	GA-REG-02	Reglamento del Programa Obligatorio de Nivelación y Transición a la Vida Universitaria - Carrera de Medicina	RUPMS N.º 20/2025	Organización, desarrollo, evaluación y carácter habilitante del programa de nivelación previo al ingreso	Nivelación y Transición a la Vida Universitaria
Reglamento	GA-REG-03	Reglamento General Académico de la Carrera de Medicina	RES. RUPMS N.º 01/2026	Estructura de gobierno académico de la carrera (dirección, coordinaciones, comité de ética, docentes, estudiantes) y régimen general de evaluaciones	Gobierno y Organización Académica de la Carrera



TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Reglamento	GA-REG-04	Reglamento de Admisión, Permanencia, Nivelación Académica y Convalidación	RES. RUPMS N.º 07/2026	Requisitos y procedimientos de admisión, permanencia, nivelación y convalidación de estudios	Admisión, Permanencia y Convalidación
Reglamento	GA-REG-05	Reglamento de Aplicación del Sistema Nacional de Créditos Académicos	RUPMS N.º 08/2026	Marco normativo, criterios técnicos y procedimientos institucionales para la implementación y aplicación del Sistema Nacional de Créditos Académicos - Paraguay (SNCA-PY)	Créditos Académicos
Reglamento	GA-REG-06	Reglamento de Convalidación Académica	RES. RUPMS N.º 27/2025	Principios, tipos, límites y procedimiento de convalidación de asignaturas/créditos	Convalidación Académica
Reglamento	GA-REG-07	Reglamento de Prácticas Clínicas Supervisadas - Carrera de Medicina	RES. RUPMS N.º 02/2026	Organización, desarrollo, supervisión y evaluación de las prácticas clínicas en instituciones de salud	Prácticas Clínicas Supervisadas
Reglamento	GA-REG-08	Reglamento de Internado Rotatorio - Carrera de Medicina	RES. RUPMS N.º 03/2026	Organización, rotación por especialidades, supervisión y evaluación del Internado Rotatorio (último año, requisito de graduación)	Internado Rotatorio



TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Mecanismo	GA-MEC-02	Mecanismo de Integración	DFCSA N.º 25/2025	Integración de asignaturas y áreas de conocimiento entre ciclos formativos (proyectos integradores)	Integración Curricular
Mecanismo	GA-MEC-03	Mecanismo de Seguimiento de la Ejecución del Proyecto Académico, Revisión y Ajustes de Programas de Estudio	DFCSA N.º 26/2025	Evaluación periódica, revisión curricular y ajuste de planes/programas de estudio de la carrera	Seguimiento y Ajuste Curricular
Mecanismo	GAC-MEC-01	Mecanismo Institucional para el Monitoreo y Análisis de los Indicadores de Eficiencia Interna	RUPMS N.º 07/2025	Monitoreo y análisis de indicadores de eficiencia interna (retención, deserción, promoción, egreso oportuno, rendimiento crítico) para la mejora continua y la toma de decisiones académicas	Monitoreo de Indicadores de Eficiencia Interna



ÁREA 2 – INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (II)

Color de área:

TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Política	II-POL-01	Política Institucional de Investigación, Innovación y Transferencia	RUPMS N.º 42/2025	Marco estratégico que rige la actividad investigativa, de innovación y transferencia tecnológica	Investigación, Innovación y Transferencia (marco estratégico)
Reglamento	II-REG-01	Reglamento de Propiedad Intelectual, Innovación y Transferencia	RES. RUPMS N.º 45/2025	Titularidad, protección de resultados y transferencia de conocimiento e innovación generados en la universidad	Propiedad Intelectual y Transferencia Tecnológica
Reglamento	II-REG-03	Reglamento General de Investigación Institucional	RES. RUPMS N.º 44/2025	Organización, funcionamiento y desarrollo de las actividades de investigación institucional	Gestión y Organización de la Investigación
Reglamento	II-REG-04	Reglamento General de Extensión Universitaria	RES. RUPMS N.º 46/2025	Estructura organizativa, líneas, tipos de actividades y formulación de proyectos de extensión universitaria	Extensión Universitaria
Reglamento	II-REG-05	Reglamento de Ayudantías	REG. N.º 07/2018	Desempeño de estudiantes y egresados en funciones de ayudantía de docencia, investigación y extensión	Ayudantías Académicas



Universidad Privada María Serrana

Sede Central: Asunción, Ruta Transchaco Km 11 c/ Tarumá - Tel: (021) 297 113

Filial Vallemí: Avda. Mcal. José F. Estigarribia c/ Río Apa.

Filial Ciudad del Este: Avda. Itaipú Km 3,5.

email: informaciones@serrana.edu.py Web: www.serrana.edu.py



TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Reglamento	II-REG-02	Reglamento de Ética en Investigación	RES. RUPMS N.º 13/2026	Evaluación ética de la investigación, con énfasis en estudios con seres humanos o datos sensibles	Ética en Investigación



ÁREA 3 – INTERNACIONALIZACIÓN (IN)

Color de área:

TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Política	IN-POL-01	Política Institucional de Internacionalización y Cooperación	RUPMS N.º 40/2025	Marco estratégico de internacionalización y cooperación institucional	Internacionalización y Cooperación (marco estratégico)
Reglamento	IN-REG-01	Normativa Institucional de Aulas Espejo para la Internacionalización del Currículo	RES. RUPMS N.º 09/2025	Implementación de la estrategia pedagógica de Aulas Espejo	Internacionalización del Currículo
Reglamento	IN-REG-02	Procedimiento Específico para la Movilidad Académica al Gabinete de Simulación Clínica (GSC), Facultad de Medicina, UNNE, Argentina	RUPMS N.º 10/2025	Selección de participantes, etapas del proceso, recursos financieros y seguimiento de la movilidad al GSC-UNNE	Movilidad Académica – Simulación Clínica (Medicina)
Reglamento	IN-REG-03	Reglamento de Movilidad Académica Estudiantil y Docente	RES. RUPMS N.º 20/2026	Tipos de movilidad (presencial, virtual, voluntariado, pasantías, prácticas), selección y convalidación	Movilidad Estudiantil y Docente
Reglamento	IN-REG-04	Reglamento General de Internacionalización y Cooperación	RUPMS N.º 43/2025	Organización institucional, convenios, internacionalización del currículo y participación en redes internacionales	Gestión de Internacionalización y Cooperación



ÁREA 4 – RECURSOS E INFRAESTRUCTURA (RI)

Color de área:

TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Política	RI-POL-01	Política Institucional de Recursos, Infraestructura y Tecnología	RUPMS N.º 31/2025	Marco estratégico para la gestión de recursos físicos, infraestructura y tecnología	Recursos, Infraestructura y Tecnología (marco estratégico)
Reglamento	RI-REG-01	Reglamento de Gestión de Infraestructura y Mantenimiento	RUPMS N.º 34/2025	Administración, uso, mantenimiento y mejora de la infraestructura física institucional	Infraestructura y Mantenimiento
Reglamento	RI-REG-02	Reglamento de Gestión de Recursos Materiales y Servicios Generales	RUPMS N.º 35/2025	Administración, uso, conservación y reposición de recursos materiales e insumos, y servicios generales	Recursos Materiales y Servicios Generales
Reglamento	RI-REG-03	Reglamento de Prevención, Seguridad y Bioseguridad Institucional	RUPMS N.º 37/2025	Medidas de seguridad, prevención de riesgos, planes de emergencia y bioseguridad en todas las sedes	Prevención, Seguridad y Bioseguridad
Reglamento	RI-REG-04	Reglamento de Tecnología de la Información, Datos y Ciberseguridad	RUPMS N.º 36/2025	Uso de sistemas informáticos, gestión de datos institucionales, plataformas digitales y ciberseguridad	Tecnología de la Información y Ciberseguridad



TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Manual	RI-MAN-01	Manual de Proyección, Programación, Ejecución, Reprogramación y Seguimiento Presupuestario	RUPMS N.º 16/2025	Metodología institucional para la formulación, programación, ejecución, seguimiento, reprogramación y evaluación del presupuesto de las Facultades y unidades académicas, mediante la Plantilla Institucional de Gestión Presupuestaria (Anexo I, 11 hojas)	Gestión Presupuestaria



ÁREA 5 – GESTIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAS (DGP)

Color de área:

TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Política	DGP-POL-01	Política Institucional de Gestión y Desarrollo de Personas	RUPMS N.º 19/2025	Marco estratégico de gestión del talento humano: planificación, selección, desarrollo, evaluación, bienestar y ética	Gestión y Desarrollo de Personas (marco estratégico)
Reglamento	DGP-REG-01	Reglamento de Gestión y Desarrollo de Personas	RES. RUPMS N.º 21/2025	Gestión integral del personal: planificación, selección, contratación, desarrollo, movilidad, reconocimientos, promoción y desvinculación	Gestión Integral de Personas
Reglamento	DGP-REG-02	Reglamento Institucional de Evaluación del Desempeño	RUPMS N.º 22/2025	Sistema institucional de evaluación del desempeño, componentes, responsables y uso de resultados	Evaluación del Desempeño
Reglamento	DGP-REG-03	Reglamento de Selección, Contratación y Nombramientos del Personal Docente y Administrativo	RUPMS N.º 09/2026	Criterios, procedimientos y requisitos para selección, contratación y nombramiento del personal docente y administrativo	Selección, Contratación y Nombramiento de Personal
Mecanismo	DGP-MEC-01	Mecanismo de Selección y Contratación de Personal Docente y Administrativo	RUPMS N.º 26/2025	Pasos operativos, plazos, instrumentos y formularios para selección, contratación e inducción de personal	Selección y Contratación de Personal (operativo)
Mecanismo	DGP-MEC-02	Mecanismo Institucional de Carrera Administrativa	RUPMS N.º 24/2025	Estructura de niveles de la carrera administrativa y requisitos de desarrollo profesional	Carrera Administrativa



TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Mecanismo	DGP-MEC-03	Mecanismo Institucional de Escalafón Docente	RUPMS N.º 23/2025	Categorías docentes (auxiliar, asistente, adjunto, titular), requisitos y procedimientos de categorización/recategorización	Escalafón Docente
Mecanismo	DGP-MEC-04	Mecanismo Institucional de Evaluación del Desempeño del Personal Directivo y Coordinadores	RUPMS N.º 38/2025	Componentes, instrumentos, periodicidad y responsables de la evaluación de directivos y coordinadores	Evaluación del Desempeño – Personal Directivo
Mecanismo	DGP-MEC-05	Mecanismo Institucional de Evaluación del Desempeño del Personal Administrativo, Técnico y de Apoyo	RUPMS N.º 39/2025	Componentes, instrumentos, periodicidad y responsables de la evaluación de personal administrativo, técnico y de apoyo	Evaluación del Desempeño – Personal Administrativo
Mecanismo	DGP-MEC-06	Mecanismo Institucional de Promoción y Ascenso	RUPMS N.º 25/2025	Criterios, requisitos y procedimiento de promoción docente y ascensos administrativos	Promoción y Ascenso



ÁREA 6 – BIENESTAR, VINCULACIÓN Y EGRESO (BVE)

Color de área:

TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Política	BVE-POL-01	Política Seguimiento Egresados	RUPMS N.º 17/2026	Marco estratégico para el seguimiento de egresados y medición de impacto social	Seguimiento de Egresados (marco estratégico)
Política	BVE-POL-02	Política Institucional de Bienestar Estudiantil y Orientación Académica	RUPMS N.º 00/202... (incompleta)	Marco estratégico de bienestar estudiantil y orientación académica	Bienestar Estudiantil y Orientación Académica (marco estratégico)
Política	BVE-POL-03	Política de Inclusión, Equidad y Accesibilidad	RUPMS N.º 00/202... (incompleta)	Marco estratégico de inclusión, equidad de oportunidades y accesibilidad universal	Inclusión, Equidad y Accesibilidad (marco estratégico)
Reglamento	BVE-REG-01	Reglamento Único de Seguimiento de Egresados, Impacto Social y Participación	RUPMS N.º 18/2026	Procesos de seguimiento, indicadores, uso de resultados y participación de egresados en la vida universitaria	Seguimiento de Egresados e Impacto Social
Reglamento	BVE-REG-02	Reglamento de Orientación Académica	RUPMS N.º 14/2026	Sistema institucional de orientación académica: detección temprana, acompañamiento y seguimiento del estudiante	Orientación Académica
Mecanismo	BVE-MEC-01	Mecanismo de Seguimiento a Egresados	RUPMS N.º 21/2026	Instrumentos de recolección (encuestas), plataforma digital, cohortes y flujos de datos para el seguimiento de egresados	Seguimiento de Egresados (operativo)



TIPO	CÓDIGO	TÍTULO	N.º RESOLUCIÓN	APLICACIÓN ESPECÍFICA	PROCESO/SUBPROCESO
Mecanismo	BVE- MEC-02	Mecanismo de Ajuste para las Necesidades Académicas de Personas con Discapacidad	RUPMS N.º 17/2025	No disponible – pendiente de obtener el archivo correspondiente	Ajuste para Necesidades Académicas de Personas con Discapacidad (pendiente de verificar)
Mecanismo	BVE-MEC- 03	Mecanismo de Orientación Académica	RES. DFCSA N.º 04- A/2025	Rol del Orientador Estudiantil y las 5 etapas operativas: activación, diagnóstico, plan, seguimiento y cierre	Orientación Académica (operativo)



ÁREA 7 – GOBERNANZA Y COMUNICACIÓN (GC)

Color de área: ■

Tipo	Código	Título	N.º Resolución	Aplicación específica	Proceso/Subproceso
Política	GC-POL-01	Política Institucional de Gobernanza, Gestión Institucional y Calidad	RUPMS N.º 32/2025	Marco general de gobernanza, toma de decisiones y aseguramiento interno de la calidad (SIAC)	Gobernanza y Calidad Institucional (marco estratégico)
Política	GC-POL-02	Política de Comunicación Institucional	RUPMS N.º 30/2025	Marco normativo de comunicación interna, externa, digital y corporativa	Comunicación Institucional (marco estratégico)
Reglamento	GC-REG-01	Reglamento del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad	RUPMS N.º 33/2025	Estructura, funciones y procedimientos del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC)	Aseguramiento Interno de la Calidad
Reglamento	GC-REG-02	Reglamento de Comunicación Institucional	RUPMS N.º 16/2026	Identidad visual, comunicación interna/externa, comunicación de crisis, contenidos y publicidad institucional	Comunicación Institucional
Reglamento	GC-REG-03	Reglamento de Gestión Documental y Archivo Institucional	RUPMS N.º 15/2026	Organización, conservación, acceso y seguridad de la documentación institucional	Gestión Documental y Archivo
Manual	GC-MEC-01	Manual de Normalización Documental	RUPMS N.º 25/2026	Estructura organizacional, flujograma de comunicación interna y sistema de codificación de documentos (memos, notas, circulares)	Normalización y Codificación Documental



Tipo	Código	Título	N.º Resolución	Aplicación específica	Proceso/Subproceso
Manual	GC-MEC-02	Mecanismo Institucional de Levantamiento Sistemático de Información Estudiantil para Aseguramiento de Calidad	RUPMS N.º 24/2026	Instrumentos de recopilación de datos, sobre atención, recursos y datos por parte de estudiantes	Relevamiento de datos para toma de decisiones de mejora